

Л.И. Ростовцева

Тульский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

М.С. Андреев

Тульский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

L.I. Rostovtseva

Tula Branch of Plekhanov Russian University of Economics

M.S. Andreev

Tula Branch of Plekhanov Russian University of Economics

«Знать Аркадия Георгиевича Шипунова — значит учиться у него!»

«To know Arkady Georgievich Shipunov means to learn from him!»

Аннотация: В статье раскрывается на основе биографического метода личность и талант великого оружейника, конструктора, ученого, управленца Аркадия Георгиевича Шипунова. Делается попытка «заглянуть» в его творческую лабораторию, прежде всего с точки зрения управления Конструкторским бюро приборостроения, ставшим фирмой мирового уровня. Показываются уроки Шипунова, его любимые выражения, высказывания, актуальные как на сегодняшний день, так и на все времена, потому что основываются они на национальных духовно-нравственных и коллективистских ценностях, прежде всего таких, как любовь и преданность Отечеству, труду, знанию, семье. А.Г. Шипунов — пример для подражания в жизни и деятельности; но современная молодежь недостаточно осведомлена об этом человеке, который является гордостью не только туляков, но и всей России. Необходима популяризация его имени и заветов.

Abstract: The article reveals, based on the biographical method, the personality and talent of the great gunsmith, designer, scientist, and manager Arkady Georgievich Shipunov. An attempt is made to “look” into his creative laboratory, primarily from the point of view of managing the Instrument Design Bureau, which has become a world-class company. Shipunov’s lessons are shown, his favorite expressions, statements that are relevant both today and for all times, because they are based on national spiritual, moral and collectivist values, primarily such as love and devotion to the Fatherland, work, knowledge, family. A.G. Shipunov is an example to follow in life and work; but modern youth are not sufficiently informed about this man, who is the pride of not only the people of Tula, but the whole of Russia. It is necessary to popularize his name and covenants.

Ключевые слова: Аркадий Георгиевич Шипунов, генеральный конструктор, начальник тульского Конструкторского бюро приборостроения, ученый, преподаватель

Keywords: Arkady Georgievich Shipunov, general designer, head of the Tula Instrument Engineering Design Bureau, scientist, teacher

Оружейный гений

Название статьи «Знать Аркадия Георгиевича Шипунова — значит учиться у него!» — это слова старшей дочери великого оружейника Татьяны Аркадьевны Саклаковой. Она произнесла их, когда узнала, что презентация ее книги «Будни генерального»¹ в Конструкторском бюро приборостроения (КБП) в Туле в ноябре 2022 г. вызвала желание написать статью и выступить на международной научно-практической конференции «Мир оружия: история, герои, коллекции» у одного из студентов, присутствующих на тех мероприятиях, посвященных 95-летию ее отца.

Студент, будущий менеджер, и его научный руководитель, экономист и социолог, дерзнули взяться за эту тему, не имея специальной технической подготовки, а желая постичь заветы неординарного человека с мировым именем, чтобы использовать их в своей деятельности и поделиться ими с другими. В Год педагога и наставника, объявленный в России, актуальность и внимание к ним особенно возрастают. Кроме того, 25 апреля 2023 г. исполнилось 10 лет, как А.Г. Шипунова нет с нами, поэтому почтить память этого легендарного человека весьма важно, в том числе прикоснувшись к его творческому наследию.

А.Г. Шипунов (7.11.1927–25.04.2013) был начальником тульского КБП, носящем теперь его имя, и главным (затем — генеральным) конструктором на протяжении 44,5 лет и еще 6,5 лет — его научным руководителем. Член-корреспондент Академии наук СССР и действительный член Российской академии наук, академик Российской инженерной академии, Международной инженерной академии, Российской академии ракетных и артиллерийских наук, Герой Социалистического Труда, Лауреат Ленинской и ряда Государственных премий, премий Совета министров Советского Союза и Правительства Российской Федерации, премии С.И. Мосина, Почетный гражданин Тульской области и г. Тулы (где учился, жил, работал) и г. Ливны (где родился), доктор технических наук, профессор². Сложно даже перечислить все регалии и государственные награды этого незаурядного человека.

Сегодня, когда идет специальная военная операция, не проходит и дня, чтобы мы не услышали в сводках новостей названия зенитного ракетно-пушечного комплекса (ЗРПК) «Панцирь», противотанкового ракетного комплекса (ПТРК) «Корнет», управляемого снаряда «Краснополь» с лазерным самонаведением, прозванного «артиллерийским скальпелем»; в боевых действиях активно используются ПТРК «Фагот», «Метис», пехотный огнемет «Шмель», боевые машины пехоты БМП-2 и БМП-3, оснащенные тульским вооружением. Все это — уникальные детища КБП, созданные коллективом КБП под руководством оружейного гения А.Г. Шипунова. Они подтверждают ежедневно, ежечасно и ежеминутно эффективность и справедливость его установки работать на перспективу, обгоняя на десятилетия конкурентов и недругов. Созданная им фирма мирового уровня живет и развивается; его научная школа, его ученики и коллеги помнят уроки своего генерального и передают их следующим поколениям.

А.Г. Шипунов — гордость России и Тульского края. Прикоснуться к имени легендарного конструктора, руководителя и ученого — большая ответственность и честь. Мы рискнули предпринять эту попытку, поскольку полагаем важным для всех нас и, прежде всего для молодежи, напомнить, во-первых, его фразы, многие из которых стали крылатыми и показывают ориентиры в творчестве, отношении к делу, людям, к своей стране, помогают постичь смысл жизни; во-вторых, мудрый опыт управления коллективом, выдержавший проверку временем; в-третьих, биографические сведения, актуальные сегодня с точки зрения воспитания традиционных российских духовно-нравственных ценностей и патриотизма.

Определенной смелости в постановке нами этих задач способствовал сам Аркадий Георгиевич, который в 2012 году принял участие в нашем проекте «Я горжусь подвигом отцов, дедов, прадедов», поделившись своими воспоминаниями о военном детстве во второй книге воспоминаний и размышлений поколений «Мы помним...»³. Впоследствии Константин Павлович Чуканов⁴ и Татьяна Аркадьевна Саклакова⁵ рассказали о Шипунове в четвертой и пятой книгах этой серии. Михаил Васильевич Грязев в своих воспоминаниях об отце Василии Петровиче не мог не написать также о более полувековом научно-творческом содружестве двух талантливых людей⁶.

В чем же секрет личности А.Г. Шипунова и его творений? Чему учит его пример? Каковы его заветы?

Уроки А.Г. Шипунова

Главное, на что был нацелен А.Г. Шипунов — **работать на опережение**. «Достичь и превзойти» — девиз всей жизни и деятельности подсказал Левша, тот самый, который подковал блоху по указанию Государя императора.



Аркадий Георгиевич Шипунов. 2004 г.

Приведем высказывания А.Г. Шипунова на сей счет, собранные К.П. Чукановым и В.С. Фимушкиным в книге «Бесконечность мысли», созданной на основе материалов выступлений и интервью журналистам, опубликованных прежде всего в газете «За прогресс», учредителем которой явился трудовой коллектив «КБ приборостроения», в 1988 г.:

«Что же делать, чтобы быть все время впереди? А надо бежать все время впереди. Если остановишься — это все!».

«Нельзя останавливаться на достигнутом. Необходимо всегда работать на перспективу».

Одним словом, надо «Бежать впереди паровоза». Шипунов любил, как говорят, эту русскую народную поговорку.

А как это сделать — быть первым? Что для этого необходимо?

Рецепт, как все гениальное, прост, но содержит в себе несколько слагаемых: «Всегда вперед, не останавливаться на достигнутом, уважать и гордиться историей, извлекать из нее лучшее, думать своей головой и верить в себя».

Но чтобы творить и быть первым, нужна **свобода, самостоятельность**. Себя он считал счастливым человеком, т.к. всегда ощущал эту свободу, ни под кого не подстраивался, «не прогибался».

«Желание самостоятельного действия — это и есть свобода двигаться вперед»⁷.

«Человек счастливый занимается тем, к чему душа лежит, и его не погоняют каждый день. Счастливый человек живет самостоятельно, по своему разумению. При этом, естественно, он на себя принимает и ответственность. Несомненно, что выбор пути должен соответствовать интересам окружающих, ты не должен вступать в противоречие»⁸.

Многие молодые люди сегодня превратно понимают свободу как вседозволенность. Старинная поговорка «Что хочу, то и ворочу», применяемая в отношении свободы и ответственности за свою судьбу, приобрела в современном российском обществе негативный смысл — ее употребляют, когда хотят сказать, что человек имеет право поступать так, как ему хочется или выгодно, независимо от мнений и желаний других людей, вопреки общественным нормам и ограничениям. Но тут возникает вопрос — почему «имеет право», вразрез с интересами других...? Откуда это взялось?

Вспомним, когда распался Советский Союз и начался переход к рыночной экономике и демократизации общественной жизни, в учебниках, на обложках тетрадей, дневников стали печатать права ребенка. Только права и ничего об обязанностях, индивидуализм вместо коллективизма... Вот поэтому и полезно обратить внимание сегодня на эту цитату Аркадия Георгиевича о свободе выбора, но непременно в русле соответствия интересам окружающих людей, своего коллектива, государства. Он всегда считал, что настоящие люди живут «ради справедливого устройства жизни, ради того, **чтобы каждый человек нес свою долю ответственности за общее дело**. Таким был дух нашей жизни»⁹ [выделено нами — Л.Р., М.А.].

А.Г. Шипунов говорил также, что **учиться надо всю жизнь**. Люди должны понимать, что они живут в быстро меняющемся мире и не могут оставаться такими же, как сегодня, через 10 лет. Если не учиться, то быстро стареешь. Сам он, когда пришлось переходить от стрелково-пушечной тематики к ракетной, стал посещать курсы лекций в Бронетанковой академии и в Академии Н.Е. Жуковского; объем полученных тогда им знаний был равен, по его оценке, примерно второму институту.

Талантливый управленец и конструктор

Главным своим достижением А.Г. Шипунов считал создание фирмы мирового уровня, которая обладает и мозгами, и материальными ресурсами, необходимыми для реализации самых перспективных и наукоемких проектов.

Он сформулировал три главных принципа в своей работе, которые обеспечивают успех:

1. видеть перспективу, уметь предугадать, «какие требования может предъявить грядущее время и соответственно им строить свою работу»; применительно к своей отрасли он называл срок 10-20 лет, на который надо заглянуть вперед;
2. подбор кадров, которые должны быть на уровне современных технологий;
3. высокая организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ¹⁰.

Полагаем, первый принцип по силам не каждому. Прозорливость руководителя, конструктора — это талант, который от Бога и который может проявиться благодаря подчинению всей жизни главному делу, напряженному труду, постоянному самообразованию. Однажды в Кремле при награждении А.Г. Шипунов попросил слово и сказал, что награда, которой он удостоен — результат не сегодняшнего дня, а ранее принятых решений. Очень важно принимать правильные решения на перспективу, разрабатывать стратегию, позволяющую угадывать. Это очень сложно. Но ему и его коллективу это удавалось — и преодолевая скептицизм, как например, при защите эскизного проекта «Тунгуски», когда им говорили: «Такой ракеты быть не может», и прорываясь в неизвестное, когда английские оружейники признавались: «А нам это в голову не приходило».

Очень актуально звучат сегодня слова А.Г. Шипунова, что **человек, который принимает решения, должен уметь их и выполнить; разорвать это нельзя**. В постсоветской же России возникла порочная практика назначать во главе предприятий экономистов — «эффективных менеджеров», которые якобы должны и умеют зарабатывать деньги, не будучи профессионалами в той отрасли, в которой функционирует фирма. Это ошибка. Деньги не всесильны. Тот факт, что в Аркадии Георгиевиче совмещались удачливо черты и руководителя, и конструктора, позволяло принимать грамотные прорывные решения. «Я глубоко убежден, что нельзя быть начальником, не понимая толком, чем заняты подчиненные. Руководитель только тогда может стать уважаемым, когда он сам является специалистом

и не оторван от основного дела. А это возможно лишь тогда, когда он пройдет все ступени и, поднявшись на самую верхнюю, не забудет об остальных»¹¹. Полагаем, эти слова сегодня должны быть ключевыми в российском менеджменте.

Кроме того, Аркадий Георгиевич утверждал, что у конструктора должна быть тесная связь с производством, чтобы и ошибки исправить, и довести дело до конца: «Скажу по опыту своей работы: в производство конструктор обязательно должен ходить. Много счастливых лет я начинал работу с производства. Утром — в производство. Потому что конструктор видит здесь результат своего труда. Он увидел, какого «крокодила» сделал, совесть в нем заговорила – побежал, что-то переделал. Если уж на то пошло, то и «потолкать» свое любимое детище надо. Гете говорил, что человек, который не может защищать свои идеи, не имеет права их иметь. Поэтому если ты что-то породил, то должен довести до конца»¹². На эти слова обращает особое внимание и дочь А.Г. Шипунова Татьяна в своей книге «Мой отец — генеральный конструктор», выпущенной к 90-летию выдающегося оружейника»¹³.

Был ли Шипунов сам менеджером? Он говорит, что в свое время был, но это — во-вторых, а, во-первых, он всегда был конструктором и ученым, находящим общий язык со специалистами-оружейниками.

«...Менеджменту можно научиться достаточно быстро на практике, но это только в дополнение к специальным знаниям. Менеджеры нужны, но они должны играть вспомогательную роль. Они должны работать на задачи, поставленные специалистом, понимающим работу фирмы, предвидящим будущее...».

К тому же, в КБП всегда было с кем обсудить инновационные идеи. А.Г. Шипунову удалось создать коллектив талантливых единомышленников, соратников, радеющих за общее дело. На протяжении полувека ближайшим сподвижником был Василий Петрович Грязев, с которым создавались пушки ГШ для всех родов войск. С большим уважением Аркадий Георгиевич относился к Николаю Федоровичу Макарову. О том, что генеральный высоко ценил своих сотрудников, свидетельствуют его дарственные надписи на книгах, подаренных им в 2009 г. Вот некоторые из них¹⁴:

В.В. Артюшеву: «Уважаемый Владимир Васильевич! За твою личную инициативу по созданию лучшей системы СЭП для лучшего в мире комплекса «Панцирь»;

В.И. Бабичеву: «Виктор Ильич! Фирма должна всегда помнить твои труды по становлению нового направления техники. Желаю совместного труда и реализации уникального задела, созданного за последние 10 лет!»;

В.М. Кузнецову: «Уважаемый Владимир Маркович! Всегда считал и считаю Вас ближайшим соратником в выработке и реализации новых технических идей и создании образцов мирового класса!»;

С.Д. Погорельскому: «Уважаемый Семен Львович! Поверь, что я очень ценю, что тебе удалось не только выполнить важные разработки, но и создать направление по оптико-электронным системам»;

Ю.Б. Подчуфарову: «Уважаемый Юрий Борисович! Считаю труды твоего отца, а моего учителя Бориса Михайловича в значительной мере определили успех создания нашей фирмы»;

В.С. Фимушкину: «Уважаемый Валерий Сергеевич! С особым уважением к Вашим научным и техническим достижениям, которые составили авторитет КБП не только в России, но и в мире!»;

Л.М. Швецу: «Уважаемый Лев Михайлович! Считаю тебя одним из лучших конструкторов в истории нашего предприятия и желаю здоровья и долгого творческого долголетия!» и др.

Дух коллективизма и ответственности в КБП был уникален; каждый сотрудник сам понимал обстановку — если требовалось, то без просьб и уговоров работали и сверхурочно, и по выходным, и по несколько суток, т.е. работали столько, сколько нужно, до тех пор, пока проблема не будет решена. Говорят, что этот дух сохранился и поныне.

Сегодня, когда за годы постсоветских рыночных реформ произошла перекройка нашего чело- века по западным лекалам, очень полезно обратиться к следующим словам Аркадия Георгиевича: **«Исправь тот человек, который ставит личные интересы на первое место. Никогда здоровое общество не сможет существовать на такой основе»** [выделено нами. — Л.Р., М.А.].

Шипунов говорил, что любая фирма сильна кадрами, не площадями, не оборудованием, не количеством денег, которое вкачивают в нее, а людьми, способными к творческой деятельности. **«Главное, чем сильна фирма — люди**, которые способны творчески мыслить»¹⁵ и подставить свое плечо в интересах коллектива. То есть важны не только знания и способность генерировать новые идеи, но и сплоченность коллектива, умение жертвовать своими личными интересами ради общего дела.

Он понимал, что большую роль в достижении успеха играет также психологическая атмосфера: «...Надо способствовать процессу развития человека... Для того, чтобы достичь высоких результатов, умственное и эмоциональное состояние человека должно быть в стадии подъема. Это значит, что ему нужно вложить всю душу в это дело, только тогда достигается результат»¹⁶. Именно так, по его признанию, с большим подъемом, работали, создавая «Конкурс»; а завершение работ позволило ему испытать такую «небывалую светлую радость», благодаря которой стало понятно, что такое счастье.

Не раз в дошедших до нас интервью можно услышать, как Аркадий Георгиевич говорит, что достичь чего-то высокого можно, только обладая духом, недостаточно лишь одних денег, ума. У нас, русских, есть это преимущество — дух, эмоциональность, темперамент. Полагаем, это проистекает из аскетического начала нашей культуры. Самоограничение, самозабвение, мобилизация. Только дело, все подчинено ему, остальное не имеет значения. Как говорил Шипунов, нужна «длинная воля» — долгосрочное напряжение сил, полнейшая сосредоточенность. Когда закончили «Фагот», генеральный вспоминает, что был выжат, как лимон, первым делом пошел лечить зубы, пришлось удалить 9 зубов.

Откуда такие взаимоотношения, установки, способности, отношение к делу? Частично ответить на эти вопросы, поможет обращение к детским и юношеским годам. Человек воспитывается в определенной среде, влияние которой простирается на всю жизнь.

Родом из военных лет

Воспитанники советской школы помнят, как в их характеристиках у многих присутствовала фраза о том, что «общественные интересы ставит выше личных». Сегодня же среди молодежи такие «экземпляры» встречаются нечасто, т.к. более двух десятилетий после распада СССР воспитательная работа в образовательных учреждениях не велась, а СМИ формировали человека общества массового потребления. Сегодня все чаще вспоминается советский опыт, раздаются голоса о необходимости разворота снова к традиционным российским духовно-нравственным ценностям, организации воспитательной работы среди детей, юношества, молодежи. Отрадно, что принимаются соответствующие документы на государственном уровне¹⁷, меняется жизнь в образовательных учреждениях.

Полагаем, детские годы А.Г. Шипунова позволяют приоткрыть завесу над загадкой его личности и заглянуть в его творческую лабораторию. К тому же, сегодня каждому родителю, учителю и наставнику полезно знать факты его биографии как руководство к воспитательной работе сегодняшних девочек и мальчишек. Хотя время сегодня другое, но есть вечные истины, не подвластные времени. В детстве закладываются основы характера, мировоззрения, системы ценностей, будущего успеха и счастья.

Тяга к учебе, к познанию нового обнаружилась у Аркадия Шипунова рано. Писать, читать, решать простые задачки он научился уже в детском саду, и с тех пор страстная любовь к чтению не покидала его.

В семь лет пошел учиться в городе Орле в лучшую школу №1, увлекся рисованием. Любимыми предметами в школе (как и затем в Тульском механическом институте) были физика и математика.

На всю жизнь Аркадий Георгиевич, по его признанию, запомнил дух предвоенного времени — дух трудовых свершений и рекордов, дух напряженной подготовки к войне, дух воспитания будущих бойцов и командиров, рабочих и конструкторов. Именно тогда, когда для него и его сверстников мальчишек любимыми книжками были произведения об авиации, танках, артиллерии, сформировалось желание быть причастным к оружейному делу. Уже тогда захотелось сделать границы страны неприступной крепостью. Какой же провидческой оказалась мальчишеская идея автоматизированного укрепрайона с пушками и пулеметами, управляемыми бойцами из бункеров дистанционно, и перископами на поверхности, чтобы корректировать огонь! Этим замыслом Аркадий поделился с другом Ваней Фирсановым, предложившим рассказать его отцу, возглавлявшему управление НКВД в Орле.

Два эпизода, описанных в его воспоминаниях «Я родом из военных лет» во второй книге поколений «Мы помним...», на наш взгляд, позволяют понять влияние войны на всю последующую жизнь со всей очевидностью. Первый — когда Аркадий с матерью и еще несколько семей, поспешивших уйти из города при вступлении немцев в Орел, оказались совершенно незащитными на дороге. На малой скорости и небольшой высоте летали гитлеровские самолеты, открывавшие огонь по мирным людям, сбрасывавшие бомбы, заставлявшие прятаться в кустах, воронках, канавах. «Видя, как смеялись пилоты в кабинах пролетающих самолетов, у меня в голове непрерывно стучало: «Стрельнуть бы!» Потрясение от этой незащитности оказалось настолько сильным, что я начал испытывать паническую ненависть к самолетам»¹⁸.

Второй эпизод — когда военрук в Воронежской школе предложил выстругать из дерева ружья для занятий, а ребята притащили в школу настоящие мосинские «трехлинейки», которых много валялось на полях. «А пулемет раздобыть сможете? — спросил учитель. «А что тут такого сложного?», — был ответ. В свободное от занятий время ребята небольшими компаниями отправлялись на поиск оружия, когда фронт откатился на запад¹⁹.

Так жизнь страны и среда закаляла с детства будущего великого оружейника — конструктора, ученого, руководителя.

Пример Шипунова показывает нам:

- важность духовно-нравственного воспитания с малых лет;
- особое внимание к образованию: *в школе* - к физике и математике, выбору профессии, к которой «душа лежит», *в вузе* — к профессиональной подготовке, студенческой научно-исследовательской работе, *всю жизнь* — к постоянной учебе;
- необходимость изучения опыта управления КБП, ставшего лучшей фирмой в мире благодаря гению Шипунова как руководителя, конструктора, ученого, отвергавшего постсоветскую концепцию «эффективных менеджеров»;
- справедливость завета не останавливаться, идти на прорыв. «Не смотри, что на груди, а смотри, что впереди» - эта любимая фраза дочери А.Г. Шипунова Татьяны Аркадьевны и его учеников стала крылатой;
- сохранение традиций на предприятии, уважение прошлого — фундамент, основа будущего.

-
- ¹ Шипунова Т.А. Будни генерального. – М., 2022. – 552 с., ил.
- ² Избранные труды академика А.Г. Шипунова: Сборник публикаций. В 3-х т. Том 1. – М.: Издательство «Граница», 2017. С.16-19.
- ³ Шипунов А.Г. Я родом из военных лет...// Мы помним...1941. Книга воспоминаний и размышлений поколений. Ч.1 /под ред. Ю.М. Осипова, Л.И. Ростовцевой. – Тула: Гриф и К, 2012. С.319-328.
- ⁴ Чуканов К.П. Об Аркадии Георгиевиче Шипунове // Мы помним... Сразу после войны. Книга воспоминаний и размышлений поколений /под ред. Ю.М.Осипова, Л.И. Ростовцевой. – Тула: Аквариус, 2017. С.100-102.
- ⁵ Саклакова Т.А. Генеральный конструктор, академик А.Г. Шипунов: путь к признанию // Мы помним.... Книга воспоминаний и размышлений поколений. Том.1. До войны, в войну и после /под ред. Ю.М. Осипова, Л.И. Ростовцевой. – Тула: Аквариус, 2020. С.102-127.
- ⁶ Грязев М.В. Отец. Конструктор. Человек // Мы помним...1941. Книга воспоминаний и размышлений поколений. Ч.1 /под ред. Ю.М. Осипова, Л.И. Ростовцевой. – Тула: Гриф и К, 2012. С123-128.
- ⁷ Аркадий Георгиевич Шипунов. Бесконечность мысли: Избранное – по материалам выступлений и публикаций / Сост. К.П. Чуканов, В.С. Фимушкин / под ред. А.В. Морозова. – Тула: АО «КБП им. академика А.Г. Шипунова, 2015. С.13.
- ⁸ Там же. С.14.
- ⁹ Там же. С.13.
- ¹⁰ Там же. С.14.
- ¹¹ Там же. С.49.
- ¹² Шипунов А.Г. Высокоточные мысли. Публицистика. – Тула, 2018. С.47.
- ¹³ Шипунова Т.А. Мой отец – генеральный конструктор. – М.: Спорт и Культура, 2017.
- ¹⁴ Там же. С.56-80.
- ¹⁵ Там же. С.48,49.
- ¹⁶ Там же.
- ¹⁷ Указ Президента РФ от 09.11.2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48502> (дата обращения: 20.09.2023)
- ¹⁸ Шипунов А.Г. Я родом из военных лет // Мы помни... 1941. Книга воспоминаний и размышлений поколений. Ч.1 / под ред. Ю.М. Осипова, Л.И. Ростовцевой. – Тула: Гриф и К, 2012. С. 322.
- ¹⁹ Там же. С. 325.